

Автономная некоммерческая организация
дополнительного профессионального образования
«Корпоративный университет РЖД»

УТВЕРЖДАЮ
Директор АНО ДПО «Корпоративный
университет РЖД»



Н.В.Стеблянский
2016 г.

**Программа повышения квалификации
«Управление рисками»**

1. Цель реализации программы

Обеспечить необходимыми знаниями по теме «Управление рисками», научить при принятии стратегических решений учитывать риски и возможности внешней среды (отраслевые тенденции, политические, социальные и экономические факторы), ресурсы и ограничения компании.

В рамках программы повышения квалификации «Управление рисками» развивается корпоративная компетенция — стратегическое мышление.

2. Планируемые результаты обучения

По результатам прохождения программы повышения квалификации «Управление рисками» у слушателей должны быть сформированы:

- знание основных подходов к процессу управления рисками;
- освоение инструментов управления рисками;
- умение классифицировать и осуществлять выбор метода оценки рисков, учитывая вероятность и уровень воздействия рискового события;
- умение заполнять карту риска;
- умение использовать качественную и количественную оценку рисков, учитывая их особенности;
- знание основных методов управления рисками: передача риска, снижение риска, уход от риска, сохранение (принятие риска);
- умение оценивать эффективность мероприятий по управлению рисками.

3. Содержание программы

Учебный план

Категории слушателей:

– руководители и специалисты холдинга «РЖД», имеющие или получающие* среднее профессиональное и (или) высшее образование.

* удостоверение о повышении квалификации выдается одновременно с получением соответствующего документа об образовании.

Нормативный срок освоения программы: 16 академических часов.

Продолжительность обучения по программе: в соответствии с согласованным календарным учебным графиком

Форма обучения: заочная, с применением дистанционных образовательных технологий (ДОТ) и электронного обучения.

№ п/ п	Наименование учебно- тематических блоков	Всего, ак. час.	В том числе			
			Дистанц. образоват. технологии, электрон. обучение	Лекции, тренинги, семинары, деловые игры	Стажиро вки, практиче ская, самостоя тельная работа	Промежут очная аттестация
1.	Выявление рисков	5,5	5			0,5
2.	Анализ и оценка рисков	5	4,5			0,5
3.	Управление рисками	5	4,5			0,5
Итоговая аттестация		0,5	Зачет			
Итого часов по программе		16	14			1,5

Виды учебных занятий и учебных работ: самостоятельное освоение учебного материала с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

Рабочая программа

№ п/п	Наименование учебно- тематических блоков, учебных разделов	Всего, ак. час.	В том числе			
			Дистанц. образоват. технологии, электрон. обучение	Лекции, тренинги, семинары, деловые игры	Стажиров ки, практичес кая, самостоя тельная работа	Промежут очная аттестация
1.	Выявление рисков	5,5	5			0,5
1.1	Потребность в оценке и управлении рисками		1			

1.2	Способы выявления рисков		1			
1.3	Порядок выявления рисков		1			
1.4	Классификация выявленных рисков		2,5			
2.	Анализ и оценка рисков	5	4,5			0,5
2.1	Возникновение рискового события		2,5			
2.2	Методы оценки риска		2			
3.	Управление рисками	5	4,5			0,5
3.1	Выбор метода воздействия на риск		2,5			
3.2	Оценка эффективности мероприятий по управлению риском		2			
Итоговая аттестация		0,5	Зачет			
Итого часов по программе		16	14			1,5

4. Календарный учебный график

Календарный учебный график согласовывается с заказчиком дополнительно.

5. Формы аттестации, оценочные материалы и иные компоненты

По окончании каждого учебно-тематического блока программы повышения квалификации «Управление рисками» предусмотрена промежуточная аттестация в форме тестирования.

По окончании программы повышения квалификации «Управление рисками» предусмотрена итоговая аттестация в форме тестирования,

затрагивающего темы всех учебных разделов.

Итоговая аттестация может проводиться без формирования итоговой аттестационной комиссии.

Вопросы зачета для проведения итоговой аттестации представлены в Приложении 1.

6. Организационно-педагогические условия

6.1. Материально-технические условия реализации программы

Для прохождения обучения с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения применяется портал Корпоративного университета (www.curzd.ru) и система дистанционного обучения университета.

Для успешного обучения с использованием электронного обучения и электронных образовательных технологий в Корпоративном университете РЖД обучающимся необходимо соблюдать определенные требования к программному обеспечению персонального компьютера:

- Подключение к сети Интернет со скоростью минимально 28Кбит/с, доступ к сети по протоколам НТТР.
- На компьютере также должен быть установлен комплект соответствующего программного обеспечения (ОС не ниже Windows XP).
- Для работы с использованием аудиоканала, в том числе вебинаров, необходимо наличие микрофона и динамиков (наушников).
- При использовании видеоконференций дополнительно необходимо наличие веб-камеры.

Для просмотра электронных образовательных ресурсов необходимо входить в личный кабинет на портале КУ через:

- браузер Internet Explorer версий 8, 9, 10. В других версиях данного браузера (более ранних или поздних) электронные учебные материалы могут отображаться некорректно.
- Safari (I-Pad).

6.2. Учебно-методическое обеспечение программы

Для реализации обучения в рамках каждого учебного тематического блока используются:

- интерактивная инструкция (симуляция работы с Личным кабинетом) для слушателей Корпоративного университета РЖД;
- методическое пособие для слушателей «Правила работы с электронными курсами» (в электронном формате).

Список рекомендуемой литературы:

- Гиротра К., Нетесин С. Оптимальная бизнес-модель. Четыре инструмента управления рисками. — М.: Альпина Паблишер, 2014.
- Горбунов В. Бизнес-планирование с оценкой рисков и эффективности проектов. — М.: Инфра-М, 2013.
- Деминг У. Э. Выход из кризиса. Новая парадигма управления людьми, системами и процессами. — М.: Альпина Паблишер, 2011. — (Модели менеджмента ведущих корпораций).
- Друкер П. Эффективный руководитель. — М.: Вильямс, 2007.
- Лукичева Л. И., Егорычев Д. Н. Управленческие решения. — М.: Омега-Л, 2011.
- Просветов Г.И. Управление рисками. Задачи и решения. — М.: Альфа-Пресс, 2008.
- Черешкин Д. Управление рисками и безопасностью. — М.: Ленанд, 2009.
- Шапкин А.С., Шапкин В. А. Экономические и финансовые риски. Оценка, управление, портфель инвестиций. — М.: Дашков и Ко, 2013.

6.3. Требования к профессорско-преподавательскому составу

- высшее образование;
- опыт преподавания;
- наличие экспертизы в предметной области.

7. Составители программы

Рабочая группа АНО ДПО «Корпоративный университет РЖД»:

- Зайцева А.В., заместитель директора по управлению знаниями;
- Шкиря Е.В., начальник отдела дистанционного обучения и информационных технологий;
- Богданова Т.В., главный методист отдела дистанционного обучения;
- Лавренко Н.Р., к.псих.н., главный методист отдела по управлению знаниями.

Заместитель директора
по научно-методической работе


А.В. Шобанов

Программа повышения квалификации «Управление рисками» рассмотрена на заседании Ученого совета Корпоративного университета РЖД и рекомендована к использованию в образовательном процессе.

Протокол заседания Ученого совета № 1, от 21 января 2016 года.