

Автономная некоммерческая организация
дополнительного профессионального образования
«Корпоративный университет РЖД»

УТВЕРЖДАЮ

Директор АНО ДПО «Корпоративный
университет РЖД»



Н.В. Стеблянский

2016 г.

**Программа повышения квалификации
«Управление издержками»**

1. Цель реализации программы

Обеспечить необходимыми знаниями по теме «Управление издержками» и развить навыки принятия управленческих решений по оптимизации издержек.

В рамках программы повышения квалификации «Управление издержками» развивается корпоративная компетенция — стратегическое мышление.

2. Планируемые результаты обучения

По результатам прохождения программы повышения квалификации «Управление издержками» у слушателей должны быть сформированы:

- знание основ управления издержками;
- знание видов затрат, их классификации, методов расчета себестоимости и инструментария маржинального анализа;
- освоение инструментов контроля и оптимизации издержек на предприятии;
- понимание места и роли управления издержками в процессе повышения финансовой эффективности бизнеса.

3. Содержание программы

Учебный план

Категории слушателей:

- руководители и специалисты холдинга «РЖД», имеющие или получающие* среднее профессиональное и (или) высшее образование.

* удостоверение о повышении квалификации выдается одновременно с получением соответствующего документа об образовании.

Нормативный срок освоения программы: 16 академических часов.

Продолжительность обучения по программе: в соответствии с согласованным календарным учебным графиком.

Форма обучения: заочная, с применением дистанционных образовательных технологий (ДОТ) и электронного обучения.

№ п/п	Наименование учебно-тематических блоков	Всего, ак. час.	В том числе			
			Дистанц. образова т. технолог ии, электрон. обучение	Лекции, тренинги, семинары, деловые игры	Стажиров ки, практичес кая, самостоя тельная работа	Промеж точная аттестац ия
1.	Классификация затрат	4	3,5			0,5
2.	Управление себестоимостью продукции/услуги	5,5	5			0,5
3.	Маржинальный анализ	6	5,5			0,5
Итоговая аттестация		0,5	Зачет			
Итого часов по программе		16	14			1,5

Виды учебных занятий и учебных работ: самостоятельное освоение учебного материала с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

Рабочая программа

№ п/п	Наименование учебно- тематических блоков, учебных разделов	Всего, ак. час.	В том числе			
			Дистанц. образова т. технолог ии, электрон. обучение	Лекции, тренинги, семинары, деловые игры	Стажиро вки, практиче ская, самостоя тельная работа	Промежу точная аттестац ия
1.	Классификация затрат	4	3,5			0,5
1.1	Основные понятия		1,5			
1.2	Классификация затрат		2			
2.	Управление себестоимостью продукции/услуги	5,5	5			0,5

2.1	Понятие «себестоимость»		2			
2.2	Себестоимость как объект управленческого учета		3			
3.	Маржинальный анализ	6	5,5			0,5
3.1	Система калькуляции себестоимости по переменным затратам и система калькуляции себестоимости с полным распределением затрат		2			
3.2	Маржинальная прибыль		1,5			
3.3	Анализ «затраты—объем—прибыль» (CVP-анализ)		2			
Итоговая аттестация		0,5	Зачет			
Итого часов по программе		16	14			1,5

4. Календарный учебный график

Календарный учебный график согласовывается с заказчиком дополнительно.

5. Формы аттестации, оценочные материалы и иные компоненты

По окончании каждого учебно-тематического блока программы повышения квалификации «Управление издержками» предусмотрена промежуточная аттестация в форме тестирования.

По окончании программы повышения квалификации «Управление издержками» предусмотрена итоговая аттестация в форме тестирования, затрагивающего темы всех учебных разделов.

Итоговая аттестация может проводиться без формирования итоговой аттестационной комиссии.

Вопросы зачета для проведения итоговой аттестации представлены в Приложении 1

По окончанию всей программы повышения квалификации предусмотрена итоговая аттестация в форме зачета. Вопросы зачета для проведения итоговой

аттестации представлены в Приложении 1.

6. Организационно-педагогические условия

6.1. Материально-технические условия реализации программы

Для прохождения обучения с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения применяется портал Корпоративного университета (www.curzd.ru) и система дистанционного обучения университета.

Для успешного обучения с использованием электронного обучения и электронных образовательных технологий в Корпоративном университете РЖД обучающимся необходимо соблюдать определенные требования к программному обеспечению персонального компьютера:

- Подключение к сети Интернет со скоростью минимально 28Кбит/с, доступ к сети по протоколам НТТР.
- На компьютере также должен быть установлен комплект соответствующего программного обеспечения (ОС не ниже Windows XP).
- Для работы с использованием аудиоканала, в том числе вебинаров, необходимо наличие микрофона и динамиков (наушников).
- При использовании видеоконференций дополнительно необходимо наличие веб-камеры.

Для просмотра электронных образовательных ресурсов необходимо входить в личный кабинет на портале КУ через:

- браузер Internet Explorer версий 8, 9, 10. В других версиях данного браузера (более ранних или поздних) электронные учебные материалы могут отображаться некорректно.
- Safari (I-Pad).

6.2. Учебно-методическое обеспечение программы

Для реализации обучения в рамках каждого учебного тематического блока используются:

- интерактивная инструкция (симуляция работы с Личным кабинетом) для слушателей Корпоративного университета РЖД;
- методическое пособие для слушателей «Правила работы с электронными курсами» (в электронном формате).

Список рекомендуемой литературы:

- Боб Фелпс. «Умные бизнес-показатели. Система измерений эффективности как важный элемент менеджмента». — М.: Баланс Бизнес Букс.2004.
- Бримсон У., Антонс Д. Процессно-ориентированное бюджетирование». — М.: Вершина, 2007.
- Друри К. Управленческий учет для бизнес-решений. — М.: Юнити-Дана, 2012.
- Друри П. Бизнес-план, который работает. — М.: Альпина Бизнес Букс. 2006.
- Дэвид Парменгер. Ключевые показатели эффективности. — М.: Олимп-Бизнес, 2008.
- Имаи М. Путь к снижению затрат и повышению качества. — М.: Альпина Паблишер, 2010.
- Каппелс Т. Финансово-ориентированное управление проектами. — М.: Олимп-Бизнес, 2008.
- Ковалев А.В., Управление денежными потоками, прибылью и рентабельностью: — М.: Проспект, 2007.
- Крэм Т. Классная цена. О секретах умного ценообразования. — М.: Олимп-Бизнес, 2010.
- Лоурес Лич. Вовремя и в рамках бюджета. Управление проектами по методу критической цепи. — М.: Альпина Паблишер, 2014.
- Лукичева Л. И., Егорычев Д. Н. Управленческие решения. — М.: Омега-Л, 2011.
- Макаренко И.А., Теория экономического анализа. — М.: ТетраСистемс, 2008.
- Марр Б. Ключевые показатели эффективности. 75 показателей, которые должен знать каждый менеджер. — М.: Бином. Лаборатория знаний, 2013.
- Молчанов С.С. Управленческий учет за 14 дней (4-е издание). — СПб.: Питер, 2005.
- Палий В.Ф. Управленческий учет издержек и доходов (с элементами финансового учета). — М.: ИНФРА, 2006.
- Питер Атрилл, Эдди МакЛейн. Управленческий учёт для нефинансовых менеджеров». — М.: Баланс-Клуб. 2003.
- Пол Макоен, Иан Мейтленд, Малкольм Секретт. Финансы и бюджетирование для нефинансовых менеджеров. — М.: Баланс Бизнес Букс.2004.

- Трофимов В. В., Трофимова Л. А. Методы принятия управленческих решений. – М.: Юрайт, 2013.
- Уорд Кит. Стратегический управленческий учёт. — М.: Олимп-Бизнес». 2002.
- Хорнгрен Ч., Фостер Дж., Датар Ш. Управленческий учет. — СПб.: Питер, 2005.
- Шапкин А.С., Шапкин В. А. Экономические и финансовые риски. Оценка, управление, портфель инвестиций. – М.: Дашков и Ко, 2013.
-

6.3. Требования к профессорско-преподавательскому составу

- высшее образование;
- опыт преподавания;
- наличие экспертизы в предметной области.

7. Составители программы

Рабочая группа АНО ДПО «Корпоративный университет РЖД»:

- Зайцева А.В., заместитель директора по управлению знаниями;
- Шкиря Е.В., начальник отдела дистанционного обучения и информационных технологий;
- Богданова Т.В., главный методист отдела дистанционного обучения;
- Лавренко Н.Р., к.псх.н., главный методист отдела по управлению знаниями.

Заместитель директора
по научно-методической работе

А.В. Шобанов

Программа повышения квалификации «Управление издержками» рассмотрена на заседании Ученого совета Корпоративного университета РЖД и рекомендована к использованию в образовательном процессе.

Протокол заседания Ученого совета № 1 от 21 января 2016 года.