

Автономная некоммерческая организация
дополнительного профессионального образования
«Корпоративный университет РЖД»

УТВЕРЖДАЮ
Директор АНО ДПО «Корпоративный
университет РЖД»



Н.В.Стеблянский

21 января 2016 г.

**Программа повышения квалификации
«Система управления проектами в компании»**

1. Цель реализации программы

Освоить технологию организации эффективной системы управления проектами в компании.

В рамках программы повышения квалификации «Система управления проектами в компании» развивается корпоративная компетенция — организация рабочего процесса.

2. Планируемые результаты обучения

По результатам прохождения программы повышения квалификации «Системное управление бизнесом» модуль 2 «Управление и организация процессов для эффективного бизнеса», учебный тематический блок «Система управления проектами в компании» у слушателей должны быть сформированы:

- знания по теме «управление проектами»;
- знание современных подходов к управлению проектами, формирующие целостное понимание потребностей и содержания задач построения системы управления проектами;
- знание структуры, жизненного цикла и фаз проекта, а также основных принципов построения эффективной системы контроля;
- знание методов анализа работ, основных документов проекта и факторов, влияющих на успешное завершение проекта;
- умение выбирать методы и инструменты управления проектами.

3. Содержание программы:

Учебный план

Категории слушателей:

– руководители и специалисты холдинга «РЖД», имеющие или получающие* среднее профессиональное и (или) высшее образование.

* удостоверение о повышении квалификации выдается одновременно с получением соответствующего документа об образовании.

Нормативный срок освоения программы: 16 академических часов.

Продолжительность обучения по программе: в соответствии с согласованным календарным учебным графиком.

Форма обучения: заочная, с применением дистанционных образовательных технологий (ДОТ) и электронного обучения

№ п/ п	Наименование учебно-тематических блоков	Всего, ак. час.	В том числе			
			Дистанц образов ат. техноло гии, электро н. обучени е	Лекции, тренинг и, семинар ы, деловые игры	Стажиро вки, практиче ская, самостоя тельная работа	Промеж уточная аттестац ия
1.	Основные понятия системы управления проектом	5	4,5			0,5
2.	Жизненный цикл проекта	5,5	5,0			0,5
3.	Области знаний управления проектом	5	4,5			0,5
Итоговая аттестация		0,5	Зачет			
Итого часов по программе		16	14			1,5

Виды учебных занятий и учебных работ: самостоятельное освоение учебного материала с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

Рабочая программа

№ п/п	Наименование учебно-тематических блоков, учебных разделов	Всего , ак. час.	В том числе			
			Дистанц. образоват технологи и, электрон. обучение	Лекции, тренинг и, семинар ы, деловые игры	Стажиро вки, практиче ская, самостоя тельная работа	Промежуточн ая аттестация
1.	Основные понятия системы	5	4,5			0,5

	управления проектом					
1.1	Понятие «проект»		2,5			
1.2	Понятие «система управления проектами»		2,0			
2.	Жизненный цикл проекта	5,5	5,0			0,5
2.1	Фаза 1. Инициация проекта		1,0			
2.2	Фаза 2. Планирование проекта		1,0			
2.3	Фаза 3. Осуществление/исполнение проекта		2,0			
2.4	Фаза 4. Завершение проекта		1,0			
3.	Области знаний управления проектом	5,0	4,5			0,5
3.1	Общие области знаний управления проектом		1			
3.2	Управление качеством проекта		1,5			
3.3	Управление рисками проекта		2,0			
Итоговая аттестация		0,5	Зачет			
Итого часов по программе		16	14,0			1,5

4. Календарный учебный график

Календарный учебный график согласовывается с заказчиком дополнительно.

5. Формы аттестации, оценочные материалы и иные компоненты

По окончании каждого учебно-тематического блока программы повышения квалификации «Система управления проектами в компании» предусмотрена промежуточная аттестация в форме тестирования.

По окончании программы повышения квалификации «Система управления проектами в компании» предусмотрена итоговая аттестация в форме тестирования, затрагивающего темы всех учебных разделов.

Итоговая аттестация может проводиться без формирования итоговой аттестационной комиссии.

Вопросы зачета для проведения итоговой аттестации представлены в Приложении 1.

6. Организационно-педагогические условия

6.1. Материально-технические условия реализации программы

Для прохождения обучения с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения применяется портал Корпоративного университета (www.curzd.ru) и система дистанционного обучения университета.

Для успешного обучения с использованием электронного обучения и электронных образовательных технологий в Корпоративном университете РЖД обучающимся необходимо соблюдать определенные требования к программному обеспечению персонального компьютера:

- Подключение к сети Интернет со скоростью минимально 28Кбит/с, доступ к сети по протоколам НТТР.
- На компьютере также должен быть установлен комплект соответствующего программного обеспечения (ОС не ниже Windows XP).
- Для работы с использованием аудиоканала, в том числе вебинаров, необходимо наличие микрофона и динамиков (наушников).
- При использовании видеоконференций дополнительно необходимо наличие веб-камеры.

Для просмотра электронных образовательных ресурсов необходимо

входить в личный кабинет на портале КУ через:

- браузер Internet Explorer версий 8, 9, 10. В других версиях данного браузера (более ранних или поздних) электронные учебные материалы могут отображаться некорректно.
- Safari (I-Pad).

6.2. Учебно-методическое обеспечение программы

Для реализации обучения в рамках каждого учебного тематического блока используются:

- интерактивная инструкция (симуляция работы с Личным кабинетом) для слушателей Корпоративного университета РЖД;
- методическое пособие для слушателей «Правила работы с электронными курсами» (в электронном формате).

Список рекомендуемой литературы:

- Богданов В. Управление проектами. Корпоративная система – шаг за шагом. – М.: Манн, Иванов и Фербер, 2013.
- Дитхелм Г. Управление проектами: В двух томах. – СПб.: Питер, 2004.
- Друкер П. «Энциклопедия менеджмента» – М.: Вильямс, 2006.
- Каппелс Т. Финансово-ориентированное управление проектами. – М.: Олимп-Бизнес, 2008.
- Кук Х., Тейт К. Управление проектами. – М.: Поколение, 2007.
- Лоурес Лич. Вовремя и в рамках бюджета. Управление проектами по методу критической цепи. – М.: Альпина Паблишер, 2014.
- Лукичева Л. И., Егорычев Д. Н. Управленческие решения. – М.: Омега-Л, – 2011.
- Марр Б. Ключевые показатели эффективности. 75 показателей, которые должен знать каждый менеджер. – М.: Бином. Лаборатория знаний, 2013.
- Ньютон Р. Управление проектами от А до Я. – М.: Альпина Паблишер, 2013.
- О'Коннор, Макдермотт И. Искусство системного мышления. Необходимые знания о системах и творческом подходе к решению проблем. – М.: Альпина Паблишер, 2014. – (Искусство думать).
- Основы управления проектами (Практическое руководство HIPPO - HIPPO Guide), 2004.

- Питер Д. Эффективный руководитель. – М.: Манн, Иванов и Фербер, 2012.

- Трофимов В. В., Трофимова Л. А. Методы принятия управленческих решений. – М.: Юрайт, 2013.

- Управление проектами: Учебное пособие /Ольдерогге Н.Г., Мазур И.И., Шапиро В.Д. – М.: Омега-Л, 2013.

6.3. Требования к профессорско-преподавательскому составу

- высшее образование;
- опыт преподавания;
- наличие экспертизы в предметной области.

7. Составители программы

Рабочая группа АНО ДПО «Корпоративный университет РЖД»:

- Стеблянский Н.В., к.п.н., директор;
- Шобанов А.В., к.э.н., заместитель директора по научно-методической работе;
- Зайцева А.В., заместитель директора по управлению знаниями;
- Шкиря Е.В., начальник отдела дистанционного обучения и информационных технологий;
- Богданова Т.В., главный методист отдела дистанционного обучения;
- Лавренко Н.Р., к.псих.н., главный методист отдела по управлению знаниями.

Заместитель директора
по научно-методической работе

Шобанов А.В.

Программа повышения квалификации «Система управления проектами в компании» рассмотрена на заседании Ученого совета Корпоративного университета РЖД и рекомендована к использованию в образовательном процессе.

Протокол заседания Ученого совета № 1, от 21 января 2016 года.